



República Bolivariana de Venezuela
Universidad del Zulia
Vicerrectorado Académico
Coordinación Central de Extensión
Coordinación de Cátedras Libres
Unidad de Extensión Académica



CEPSAL

Centro de Estudios Políticos y Sociales
de América Latina



**UNIVERSIDAD
DE LOS ANDES**
V E N E Z U E L A



**ESCUELA LATINOAMERICANA
DE CIENCIAS Y TÉCNICAS
DE GOBIERNO**





PROGRAMA DIPLOMADO EN
GEOPOLÍTICA PETROLERA

ESTRATEGIAS, AVANCES Y VISIÓN VENEZOLANA FRENTE AL MUNDO PETROLERO

Facilitador Miguel A. Jaimes N.

2015

DIPLOMADO EN GEOPOLÍTICA PETROLERA

Creando en el *compromiso espiritual de la conciencia petrolera* y asumiendo que la geopolítica es el alma fundacional de la política petrolera venezolana, hemos creado los estudios de cuarto nivel basados en la concreción del primer Diplomado en *Geopolítica Petrolera*. Bajo esta premisa orientando la consolidación en la formación de profesionales con visión comprometida hacia los principios geográficos, geoestratégicos, geopolíticos y de seguridad y defensa hacia una nueva cultura que nos lleve a interpretar lo sucedido en la función y responsabilidad del mundo petrolero y de Venezuela como la dueña de la mayor reserva petrolera del mundo.

Estos estudios constan de 200 horas académicas repartidas en 150 horas teóricas y 50 horas prácticas. Cada hora académica posee una duración de 45 minutos y todas están repartidas en 5 módulos. Módulo 1.- *Inicios del petróleo en Venezuela*, Módulo 2.- *La actual geopolítica petrolera*, Módulo 3.- *Los conflictos petroleros del globo*, Módulo 4.- *Agresión mundial contra la OPEP*, y el Módulo 5.- *Sudamérica y el Caribe petrolero*.

Por esta razón, la Universidad del Zulia (LUZ) junto a la Cátedra Petrolera Gumersindo Torres y el Vicerrectorado Académico de estas Casas de Estudios, en conjunto con la Escuela Latinoamericana de Ciencias y Técnicas de Gobierno (ESCOLAG) y el Centro de Estudios Políticos y Sociales de América Latina (CEPSAL) adjunto a la Maestría en Ciencia Política de la Universidad de Los Andes (ULA) serán las instituciones que avalen estos estudios de Diplomado.





Formalmente LUZ y la ESCOLAG lo garantizarán como Diplomado en Geopolítica Petrolera y el CEPESAL de la ULA han decidido acreditarlo como Seminario de 200 horas Académicas con 4 Horas Crédito.

La visión de este Diplomado va mucho más allá de una mera forma de alineación y desarrollo académico. Su puesta en marcha reclama una concepción geopolítica con una postura y práctica en una forma diferente de comprender el escenario internacional tras el consumo, demanda, producción, mercados y los vastos pero pocos poseedores mundiales de crudo.

Pensamos en un método diferente y una renovada metodología que dé cuenta de la comprensión de los eventos y la circunferencia del crecimiento y proyección venezolana enfrentada al mundo consumidor. Estar atentos y permanentemente alertas, mediante el estudio, ante las demandas de los gran consumidores, pero asimismo evaluando el papel de la OPEP y la nueva circunferencia de la política petrolera nacional, regional y mundial.

Este Diplomado propone formar especialistas que analíticamente den una respuesta ante los avances de guerras y conflictos en un mundo sediento por petróleo, frente a una realidad del agotamiento geopolítico de las principales reservas del planeta, la débil refinación, la enorme víspera de la demanda, la fluctuación de los precios, amenazas como el *Fracking* y las más audaces estrategias en la estrenada configuración sudamericana-caribeña sobre los países productores de crudo frente a los grandes consumidores.

Así nace una visión nacional —Venezuela—, regional —Sudamérica-caribeña— y mundial —OPEP—. Es la estrategia presentada tras certificadas reservas únicas en el planeta, con sus alianzas y financiamiento. Es por lo tanto la construcción de una geopolítica desde lo nacional proyectada a lo internacional con actores y movimientos en medio de un planeta sediento de arrebatos amenazantes por el control del petróleo.

Pero al vincular la ética, competencias y aptitudes que encarnan esta nueva visión energética frente a los propósitos mundiales que persiguen y arriesgan las políticas imperialistas, es necesario un humilde llamado a convertir esta indudable visión mediante la capacitación académica, nacional, estratégica de seguridad y defensa nacional e internacional, dado que estos conforman los instrumentos necesarios permanentes de análisis para la gobernabilidad ante otra forma de presenciar el escenario petrolero.





No se trata ni estamos ante un estilo de formación para una política petrolera más de difícil implementación. Asistimos a grandes trazos y a razones establecidas para el diseño permanente del desafío petrolero mundial. Es la construcción y traducción de nuevas políticas, instrumentos, técnicas y procedimientos hasta ahora inéditos. Y son originales porque están sustentados, montados y rodados bajo el estudio, formación e implementación de la geopolítica nacional para su comprensión mundial.

Pero como toda estrategia, esta también es política. Por esta razón asistimos a un Diplomado el cual desde ya transmitirá diseños y operaciones permanentes de especialistas en áreas muy específicas y resaltantes para que, de primera mano, se puedan ofrecer desde lo cotidiano general hasta el abordaje específico de todo el discurso petrolero nacional e internacional. Dicho abordaje algunas veces se presenta muy débil ante la percepción de los intereses y sentimientos inexistentes, ausentes de respuestas, mientras el mundo industrializado toma como un botón la confección de sus estrategias, y las crea como si fueran nuestras para que nosotros equivocadamente y a la fuerza no nos quede otra alternativa que aplicarlas en la pujanza de sus marchas las cuales no son las nuestras.

Pero esto no solo dependerá del rigor y la claridad con los que habrá de cumplirse su puesta en práctica, sino que su base va a dejar de ser una ignorada escalera de conocimientos, pues proponemos la elevación de la conciencia nacional para comprender lo regional y emitir ilustraciones ante la presencia mundial con sus corrientes y pericias de sus compromisos, hasta ahora no en las manos de quienes tendríamos a cargo la participación en la construcción de un fenómeno que debe convertirse en cotidiano ante la nueva marcha de los días que están por venir frente al devorador consumo energético.

Las reservas y los balancines no llegarán a protestar hacia donde los han arrimado. Eso le toca orientarlo a quienes en medio de este desequilibrio mundial aún pueden pararse firmes ante una práctica desconocida para nosotros como lo es opinar y conducir en bloques la orientación energética del petróleo mundial.

Si esto no fuera así, o la duda asaltara este compromiso hoy ya no ineludible, miraríamos en el mapa de las reservas mundiales de petróleo y gas cómo las enormes transnacionales del consumo han llegado y comprometido la paz y estabilidad de los países con los mayores reservorios de esta energía del presente y futuro.





Pero hay demasiados obstáculos, muchos de primer orden. No se halla por dónde comenzar a coser la implementación de una visión geopolítica que provenga de la combinación entre la falta de información y la destreza para los ignorados propósitos de esta nueva idea—era.

De aquí la importancia de este Diplomado, sustentado —antes que en seguir planteando que somos el primer país petrolero— más bien en tomar conciencia de ser la nación del globo que más habilitadores ha lanzado, creado, propuesto y desarrollado para los acontecimientos, enfoques y tácticas petrolera pero en bloque de naciones.

Estas definiciones ya no tan básicas, más bien están sacadas de una realidad inexistente pero singularmente existentes, —la cual siempre fue sostenida como peligrosa frente al país— es en lo que debemos imbuirnos. Presentarnos frente a los desafíos y también ver las oportunidades de poder entender para orientar la considerable formación correcta de cómo debe asumirse simplemente una pincelada del vasto tema petrolero: el orientado hacia la geopolítica.

Estas son las razones que este Diplomado perseguirá, entre otros objetivos, que sus egresados tengan conciencia tras comprender la importancia de conocimientos sobre los diversos procedimientos que implican su servicio profesional. Servicio que habrá de definir e implementar en sus áreas el acaecimiento de la reciente responsabilidad geográfica, geoestratégica, geopolítica y de seguridad y defensa que se nos presenta ante el abanderamiento subregional como parte de la nueva propuesta energética mundial.

Quienes tomen el estudio de este Diplomado conocerán el marco teórico y normativo en el cual habrán de implementarse conocimientos y lecciones derivadas tras comprender, mediante una síntesis dialéctica, desde la experiencia de otros países integrantes de la OPEP hasta el estudio e inmenso conocimiento de la literatura avanzada sobre el procedimiento que integra la geopolítica del petróleo. Los cursantes conocerán definiciones, propósitos y la teoría que sustenta cada una de las competencias requeridas para formar parte de este *Diplomado en Geopolítica Petrolera*; y habrán discutido y valorado, a la luz de este conjunto, experiencias e implementaciones desarrolladas desde Venezuela.

Al finalizar, no solo contarán con un nuevo arsenal teórico—político y argumentativo acerca de las características de un nuevo interesado formado bajo conocimientos específicos





de procedimientos importantes en la relevancia teórica y organizacional así como en las competencias que ellos mismos tendrán que exigirse al diplomarse.

No estamos convocados ni se trata de un Diplomado diseñado para producir capacidades técnicas. Nos reúne el *sentimiento del compromiso espiritual de la conciencia petrolera*, su gerencia, análisis crítico y de especialistas por área en más de 60 temas a desarrollar como exigencia a cumplir como requisitos para su graduación.

Aquí se trata de comprender y entender la relevancia de las capacidades geopolíticas a la luz de la construcción teórica que puede hacerse frente a cada uno de los hechos aquí defendidos. Se trata de un Diplomado pensado y diseñado para quienes tendrán la responsabilidad de dirigir políticas en diferentes áreas de Venezuela. Pero también para aquellos que logren desde el compromiso del interés y regional estar conscientes que la interpretación política y estratégica nace y se fundamenta en el conflicto y amplitud petrolera. Por consiguiente, se trata realmente de obtener la formación de un profesional consciente, claro y preocupado sobre la política petrolera nacional, regional y mundial.

Por eso en lo nacional este Diplomado ofrece en tanto estudio y análisis crítico — como aspecto fundamental— un nuevo énfasis investigativo frente al tema del *desarrollo del capitalismo y los recursos naturales petroleros*, desde sus inicios a nivel *nacional*, pasando por su *internacionalización*, y finalmente una indagatoria, si se quiere epistemológica, acerca del proceso de *globalización*. Todos estos movimientos se reúnen y aglutinan hacia nuestra nueva propuesta que, en suma no es nuestra, sino que la adoptamos como propuesta de un país que va más allá de lo regional, en interacción con el Proceso Mundial y centrados en un mundo pluripolar, multicéntrico que sea capaz de ver la presencia hasta ahora casi disimulada de la raza humana como la verdad en su razón de ser.

Este análisis se centra en el ejemplo del petróleo, pero sobre todo de los *países petroleros*. Sin embargo, no se limita a la *política petrolera* de estos con respecto al petróleo como fuente rentística internacional, sino también considera la política económica nacional de distribución de la renta petrolera internacional —la llamada *siembra del petróleo*—, es decir, el desarrollo del *capitalismo rentístico*. De hecho, ellos constituyen dos caras de la misma moneda.

El ejemplo por excelencia es nuestro país: nación petrolera pero hábilmente disimulada en los últimos 100 años. Ha hecho de Venezuela en ejemplo de distorsión a lo





largo de muchos años con respecto al entendimiento o comprensión en cuanto a la carga del petróleo.

Haciendo hincapié académico el Diplomado aquí presentado se dirige a un público en general, establecido en diferentes áreas tanto en lo social, académico y formativo para aquellos interesados, profesores y estudiantes en los diferentes niveles de pregrado, postgrado, especialización y doctorado, y se extiende desde el campo de las ciencias sociales, jurídicas, ingenieriles, humanas, médicas hasta todas aquellas que sean definidas como tales en su sentido más amplio.

Se aspira a transmitir a los cursantes una imagen completa, aunque sea solo un esbozo, de lo que es un país petrolero y de cómo este intenta ser espíritu en el escenario mundial en bloque de naciones comprometidas en una nueva geopolítica mundial.

Luego, de acuerdo con la aceptación que pueda tener el curso entre los participantes, y de acuerdo con los intereses concretos que puedan identificarse entre ellos, podrían elaborarse cursos más especializados.

Este Diplomado se dictará de forma planificada normal o *intensiva*, con una duración de 200 horas según horario a convenir. También puede dictarse a nivel de conferencias individuales. El inicio de cada uno de los cinco módulos comenzará con una clase magistral.

Cada participante recibirá todas las 30 conferencias digitalizadas, cinco libros del autor y coordinador del Diplomado en el mismo formato, cuatro videos especialmente diseñados para esta actividad académica y obras de otros importantísimos autores históricos y estudiosos de la geopolítica mundial.

Además se cuenta con una página web diseñada especialmente para estos estudios y desde la cual se pueden consultar y descargar cualquiera de sus trabajos: artículos, análisis, libros, entrevistas digitalizadas, videos de clases magistrales, interactuar, hacer consultas, entre otros. La web en cuestión es: www.geopoliticapetrolera.com.ve

Desde este innovador sitio web y único en su categoría se podrán conocer las diferentes promociones de egresad@s y los estados del país que han participado hasta el momento y donde se han impartido estos referidos estudios.

Ponentes: El formato es el de una mesa redonda, con la participación del ponente y otros participantes del Diplomado al final de cada uno de los módulos. Por eso al culminar cada uno de estos se establecerá esa mesa de debates integrada por un mínimo de cinco





participantes donde se disertará con altura académica acerca de los aportes ofrecidos al final de cada módulo.

Para la comprensión y profundización del Diplomado se propone las siguientes lecturas iniciales para cada uno de los participantes:

Libros de Miguel A. Jaimes N., y otros recomendados:

- 1.- El oculto poder petrolero. Apertura petrolera. Poder de pdvsa vs poder del Estado.
- 2.- Petrocaribe. La geogestión petrolera.
- 3.- En el bonzo petrolero.
- 4.- Venezuela y su periferia petrolera.
- 5.- Petróleo y globocolonización.

Otros recomendados:

- 1.- Michael T. Klare. Guerra por los recursos.
- 2.- Michael T. Klare. Sangre y petróleo.
- 3.- Michael T. Klare. Planeta sediento recursos menguantes.
- 4.- Carlos Mendoza Pottellá. De las concesiones a los contratos: Visión retrospectiva de la política petrolera venezolana
- 5.- Juan Pablo Pérez Alfonso. El pentágono petrolero.
- 6.- Hugo Chávez. Plan de la Patria.



El programa se divide en las siguientes cinco partes y visiones:

I. PARTE

La actual geopolítica petrolera. Visión nacional.

1. Clase magistral: Inicios del petróleo en Venezuela.
2. Historia petrolera nacional.
3. Zumaque Uno.
4. Bloques de países.
5. Venezuela en la II guerra mundial.
6. Apertura petrolera.
7. El pasado petrolero.
8. Video: Chávez y la OPEP.

Aquí se trata de presentar un enfoque desarrollado tomando bajo un criterio político—histórico que recorra los principios básicos de la geopolítica, las primeras concesiones petroleras, economía política, ciencias económicas modernas, siempre centrándose en el papel del recurso natural y su categoría en el manejo de la renta de la tierra al cual se le asocia, poniendo énfasis en la renta minera y, por ende, en el petróleo. Es una historia del capital imponiéndose como categoría dominante sobre el suelo, hasta el extremo de que esta al final desaparece en las ciencias económicas modernas como un factor de producción relevante.

II. Parte

La actual geopolítica petrolera. Visión regional.

1. Clase magistral: Geopolítica de los hidrocarburos y su impacto en la Venezuela socialista.
2. Rutas petroleras.
3. Petrodiplomacia.
4. Venezuela en la mudanza de la geopolítica petrolera.
5. Caso de intervención. Conflicto sirio: dominio geopolítico OTAN-EE.UU.
6. Video: Geopolítica de la solidaridad.





El régimen de los recursos naturales tiene una nueva visión: lo regional. Impuesto desde el capital extranjero y haciéndolo exitoso a la fuerza, primero a nivel *nacional*, y de allí a la *región*. Por eso no resulta contraproducente plantearlo en este nivel.

La propiedad pública de los hidrocarburos permite al Estado *capitalista* convertir el recurso natural en un don libre de la naturaleza; pero a nivel regional en cambio el Estado capitalista quiere seguir siendo terrateniente, y servirse entonces del petróleo como fuente de derechos a una renta internacional. Para hacer las cosas más complejas, este Estado capitalista y terrateniente resulta que ahora se enfrentan a la nueva configuración de la región.

De allí que después de la ‘Revolución de la OPEP’, en los años 1970, los países desarrollados consumidores empezaron a crear y a implementar un nuevo régimen internacional de los hidrocarburos, mediante el cual los países petroleros dejarían su política tradicional del petróleo como fuente rentística internacional y, en cambio, se orientarían a maximizar los flujos de inversión y, por lo tanto, de la producción.

Ello se iba a lograr al tiempo que se abandonaba el régimen de las Compañías Petroleras Internacionales (CPIs) concesionarias y se transfería la administración del recurso natural, desde los Ministerios de Petróleo a las Compañías Petroleras Nacionales (CPNs). Bajo este nuevo régimen internacional del petróleo se llegó entonces a limitar la soberanía nacional, sometida en consecuencia al arbitraje internacional (*soberanía arbitrada*).

III. Parte

1. Clase magistral: pensamiento geopolítico mundial
2. La estrategia rusa. apoderándose de sus recursos
3. El precipicio de un umbral
4. Ahuyentando la catástrofe
5. La invasión de un lago norteamericano





6. El nuevo poder ruso y las reservas del mar caspio. El venidero conflicto
7. Yihadismo e islamismo. Amenazas a la paz del petróleo
8. África: agresión mundial por sus recursos energéticos
9. Video: La guerra por los recursos

Los conflictos petroleros del globo. Visión internacional.

En esta parte se define una diferencia fundamental la del *capitalismo rentístico* con la prevalencia de una cuantiosa renta petrolera internacional, definiendo los parámetros específicos de la geopolítica económica de un país petrolero.

En estos principios iniciales, muy sencillos, se basa la importancia de esta materia surgida en la parte de estos estudios, acompañada de decisivas consecuencias para la comprensión inicial de la geopolítica energética nacional.

Estos principios refieren una medición de la actividad geoeconómica de las cuentas nacionales sobre este recurso fósil nacional. Se discutirá la inadecuación del pasado sistema de cuentas nacionales para reflejar la verdad de su práctica con la consiguiente necesidad, tras haber compuesto un sistema que incorporó una manera orgánica y consistente en la cuestión de la renta internacional del petróleo.

También desde esta perspectiva podrá observarse cómo el nuevo régimen petrolero internacional implementando desde fines de 1880, tuvo consecuencias significativas y adversas en cuanto a lo que medio siglo después se conoció como *siembra del petróleo*.

IV. Parte

Agresión mundial contra la OPEP. Visión subregional.

1. Clase magistral: pensamiento geopolítico mundial.
2. La estrategia rusa. Apoderándose de sus recursos.
3. El precipicio de un umbral.
4. Ahuyentando la catástrofe.
5. La invasión de un lago norteamericano.
6. El nuevo poder ruso y las reservas del mar Caspio. El venidero conflicto.





7. Yihadismo e islamismo. Amenazas a la paz del petróleo.
8. África: agresión mundial por sus recursos energéticos.
9. Video: La guerra por los recursos.

En esta parte del diplomado se presentará el desarrollo del régimen de las *Compañías Petroleras Internacionales* (CPIs) y sus concesionarias, desde principios del siglo XX hasta la nacionalización de la industria el 1° de enero de 1976, solo que ahora desde la perspectiva de los países petroleros. Aquel contexto internacional favorable tanto en lo político (descolonización) como en lo económico (demanda siempre creciente al origen de una creciente escasez del recurso natural), desembocó una apresurada obra de nacionalizaciones en el mundo de la OPEP.

El ejemplo venezolano demuestra cómo intercalar una *Compañía Petrolera Nacional* CPN entre las CPIs y los países consumidores, demandantes pero sumidos en la guerra como elemento controlador en lo intimidatorio, económico y en el reacomodo del mosaico de países controlados imperialmente. Esto termina de desarmar por completo la política petrolera tradicional que se había centrado en la defensa del recurso natural. La CPN fueron entonces el vehículo decisivo para implementar el nuevo régimen petrolero con su *soberanía otorgada*, es decir, *arbitrada*.

Aunque Venezuela y el bloqueo de las exportaciones petroleras con sus CPN, entre diciembre de 2002 a enero del 2003 teniendo como resultado que el nuevo régimen político bolivariano derrotó al régimen del pacto y de los acuerdos pasados representados como un caso extremo único, mientras se observaba en todos los países petroleros nuevas tendencias similares en lo relativo al abandono de la defensa del recurso natural, Venezuela se erigía como protectora de sus reservas de hidrocarburos.

En cuanto a la OPEP, es fácil distinguir entonces dos períodos históricos: el *primero* de aquellos *períodos* se detiene en la OPEP de los Ministerios, desde su fundación en 1960 y hasta el colapso de los precios en 1986; el *segundo período* se define desde entonces como la OPEP dominada por las CPNs.





V. Parte

Sudamérica y el Caribe petrolero. Visión geopolítica de integración.

1. Clase magistral: La política petrolera venezolana y la crisis energética global. Guerra por los recursos.
2. Ciclos sistémicos.
3. Petromonarquías.
4. En el bonzo petrolero.
5. Sidavistas. Al Qaeda e islamismo.
6. Mapa bélico contra la OPEP.
7. Video: Historia petrolera partes I y II.

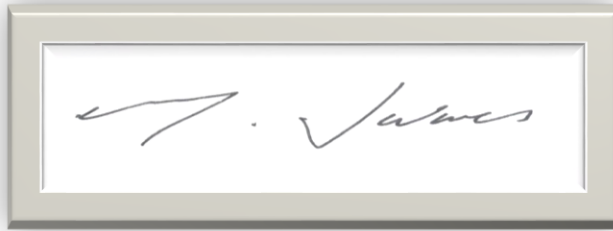
Las Petromonarquías contra la OPEP, PDVSA y la República Bolivariana venezolana es parte del inicio más resaltante de este módulo. En Venezuela, la política bolivariana de recuperar el petróleo como fuente rentística internacional, en general muy exitosa, trajo aparejada, sin embargo, una confrontación en tribunales arbitrales internacionales, entre XOM y COP, por una parte, y PDVSA y la República por la otra. Casi una década. Si bien el caso con XOM pareciera haber terminado muy recientemente, el caso —mucho mayor— de COP está muy lejos de terminar.

Estos son entonces uno de los primeros ejemplos, y ciertamente los más importantes, del nuevo régimen petrolero internacional con su soberanía energética dentro de un mundo arbitrado del modelo petrolero. Su presentación y discusión más detallada puede revelar así la tendencia prevaleciente, en la actualidad, del nuevo régimen.

Conclusiones. El nuevo régimen internacional del petróleo y sus tendencias actuales. Se trata, al final, de presentar una visión conjunta de la interacción entre las partes: los países consumidores desarrollados, las CPIs, las CPNs, y los países petroleros. A continuación dejamos parte de la bibliografía recomendada.

Hasta más pronto...





Miguel A. Jaimes N.

www.geopoliticapetrolera.com.ve

venezuela01@gmail.com

launiversidaddelosandes@gmail.com

lapetrolia@gmail.com

zumaqueuno@gmail.com

[Twitter: @migueljaimes2](https://twitter.com/migueljaimes2)

[Skype: migueljaimes70](https://skype.com/migueljaimes70)

[0414 746 4626](tel:04147464626)

[0426 577 2203](tel:04265772203)



BIBLIOGRAFÍA BÁSICA (EN CASTELLANO)

Aguilera, J. A. (1982). *Geopolítica y petróleo en la Cuenca del Caribe*. Nueva Sociedad Nro. 58 Enero-Febrero; pp. 43-54.

Álvarez, C. G. (2002). *Geopolítica y política petrolera en Colombia*. [Documento en línea]. *Segundo Panel Internacional. Energía Para Sociedades Sustentables. CENSAT-Universidad Nacional, Bogotá julio 25 al 27, 2002*. [Consultado: 28 Mayo 2011]. Disponible en: <http://www.censat.org/component/attachments/download/413>.

Arriagada Herrera, G. (2006). *Petróleo y gas en América Latina. Un análisis político y de relaciones internacionales a partir de la política venezolana*. [Documento en línea]. Documento De Trabajo N. 2072006, Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos. Madrid. [Consultado: 03 Febrero 2008]. Disponible en: http://www.realinstitutoelcano.org/documentos/256/256_arriagada_gas_petroleo_america_latina.pdf.

Barbados Underground (BU). (2008). *Caribbean Leaders Split On Economic Partnership Agreement (EPA) With European Union (EU)*. [Document on line]. [Consultado: 30 Mayo 2011]. Disponible en: <http://bajan.wordpress.com/2008/03/15/caribbean-leaders-split-on-economic-partnership-agreement-epa-with-european-union-eu/>.

Barber Kuri, C. M. (2009). *¿Sostenibilidad o sustentabilidad?* [Documento en línea]. [Consultado: 02 Junio 2011]. Disponible en: http://ols.uas.mx/PubliWeb/Articulos/Sostenibilidad_o_sustentabilidad.pdf.

Barreto Sánchez, H. (2005). *Geopolítica: aplicaciones modernas y situación actual ¿Entre la modernidad y la posmodernidad?* [Documento en línea]. [Consultado: 23 Julio 2011]. Disponible en: <http://archivo.abc.com.py/2002-11-22/articulos/20237/geopolitica-aplicaciones-modernas-y-situacion-actualentre-la-modernidad-y-la-posmodernidad>.





Cabrera Marrero, I., Peña Hinojosa, E. y Portuondo Padrón, R. (2008). Desarrollo humano sostenible y complejidad. [Artículo en línea]. *COMPLEXUS Revista de Complejidad, Ciencia y Estética* Volumen 4 Número 2 Diciembre. [Consultado: 02 Julio 2011]. Disponible en: <http://www.sintsys.cl/complexus/revista10/idielyn%20cabrera.pdf>.

Cazares, L.; Christen, M.; Jaramillo, E.; Villaseñor, L.; y Zamudio, L. (2000). *Técnicas actuales de investigación documental*. (3ª. Ed.) México: Editorial Trillas-UAM.

Chávez M., M. (2008). *La época del interregno histórico*. [Documento en línea]. Red Voltaire (Voltaire.net.org). [Consultado: 30 Mayo 2011]. Disponible en: www.voltaire.net.org/article156280.html.

Clarke, J. A. (2008). *China's Naval Modernization in the Mahanian Mirror: Reconsidering Real Force Capacity in the Medium and Longer-Term Perspective*. [Document on line]. CANADIAN FORCES COLLEGE/COLLÈGE DES FORCES CANADIENNES. JCSP 34/PCMEI 34. Masters of Defence Studies. [Consultado: 31 Mayo 2011]. Disponible en: www.cfc.forces.gc.ca/papers/csc/csc34/mds/clarke.pdf.

Colina Arenas, B. (2007). *Modelos de desarrollo de dinámicas de innovación en Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA)*. [Artículo en línea]. *Problemas del DESARROLLO. Revista Latinoamericana de Economía*. Vol 38, No 148, pp. 195-220. [Consultado: 28 Junio 2011]. Disponible en: www.ejournal.unam.mx/pde/pde148/PDE14809.pdf.

Cueva, J. (2009). *La complejidad y gerencia. Lineamientos para gestionar la complejidad en la empresa*. [Documento en línea]. Caracas, Venezuela. [Consultado: 13 Noviembre 2011]. Disponible en: <http://www.slideshare.net/JorgeRicardoCuevaGranda/la-complejidad-y-gerencia-lineamientos-para-gestionar-la-complejidad-en-la-empresa>.

Cunill Grau, P. (2001). *Latinoamérica y España: hacia una geoestrategia de cooperación*. *Rev Geog Venez* 42(2): 241-268.





Della Sala, A. F. (2008). *La aparición de los “Brics” y su implicancia geoestratégica en el tablero mundial (una mirada desde el derecho y la geopolítica)*. [Documento en línea]. [Consultado: 29 Mayo 2011]. Disponible en:

http://www.aduananews.com.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=806:la-aparicion-de-los-brics-y-su-implicancia-geoestrategica-en-el-tablero-mundial-una-mirada-desde-el-derecho-y-la-geopolitica&catid=41:archivo-doctrinas&Itemid=54.

Delvasto Jaimes, J. G., Piedra Aguirre, L. y Verastegui Marchena, J. (2009). *Estudio País. República Cooperativa de Guyana*. [Documento en línea]. Colegio Interamericano de Defensa. Departamento de Estudios. Clase XLVIII. [Consultado: 31 Mayo 2011]. Disponible en: library.jid.org/en/country%20studies/Guyana.doc

Engdahl, F. W. (2010). *The Fateful Geological Prize Called Haiti*. [Documento en línea]. [Consultado: 28 Mayo 2011]. Disponible en: http://oilgeopolitics.net/Geopolitics___Eurasia/Prize_Haiti/prize_haiti.html.

García Vega, M. A. (2011). *El petróleo estrena geoestrategia. El centro de gravedad de la industria se desplaza hacia China, Rusia y Brasil*. [Reportaje en línea]. [Consultado: 28 Mayo 2011]. Disponible en: http://www.elpais.com/articulo/economia/global/petroleo/estrena/geoestrategia/elpepueconeg/20110206elpnegeco_1/Tes.

Gómez Rueda, H. (1979). *Teoría y Doctrina de la Geopolítica*. México: Edit. Siglo XXI.

González N., A. V. (2010). La complejidad organizacional de la nueva gerencia. *REVISTA CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN* Segunda Etapa Vol. 20 / Nº 35 / Valencia, Enero-Junio p.p. 164-184.

Hurtado de Barrera, Jacqueline. (2010). *Metodología de la investigación. Guía para una comprensión holística de la ciencia*. Caracas: Quirón-Sypal.

Ibáñez, N. y Castillo, R. (2010). *TOWARDS EPISTEMOLOGICAL MANAGEMENT*. www.revistaorbis.org.ve 16;(5): 54-78.





Jalife-Rahme, A. (2004). *El alza silenciosa del gas y su nueva geopolítica*. [Documento en línea]. Red Voltaire (Voltairenet.org). [Consultado: 30 Mayo 2011]. Disponible en: www.voltairenet.org/article122407.html.

Jiménez Muñoz, J. (2007). *Análisis del cambio climático en Venezuela. Propuestas geoestratégicas y geopolíticas para limitar sus efectos*. [Documento en línea]. [Consultado: 29 Mayo 2011]. Disponible en: <http://es.scribd.com/doc/2158932/Geoestrategia-de-Venezuela-ante-el-Cambio-Climatico>

Klare, M. T. (2003). *Guerra por los Recursos*. España: Urano Tendencias.

Klare, M. T. (2006) *Sangre y Petróleo*. España: Urano Tendencias.

Klare, M. T. (2008) *Planeta Sediento Recursos Menguantes*. España: Urano Tendencias.

Le Calvez, M. (2010). *El rediseño de los sistemas de gobernanza petrolera en el Ecuador y Venezuela*. Tesis doctoral.

López Bulla, J. L. (2008). *Dictamen al sindicalismo: Geopolítica y energía o geoestrategia de la energía*. [Documento en línea]. [Consultado: 29 Mayo 2011]. Disponible en: http://www.efutur.eu/articles/158_cas.html?PHPSESSID=i3akddms851jtc4gbg6odrr8a2.

López de Gelviz, N. J. (2006). *Un enfoque pluriparadigmatico para la competitividad inspirada en la innovación de las PYMES en la postmodernidad*. [Tesis en línea]. Tesis presentada como requisito para optar al Grado de Doctora en Ciencias Administrativas. [Consultado: 29 Junio 2011]. Disponible en: <http://www.eumed.net/tesis/2009/njlg/ENTREVISTA%20EN%20PROFUNDIDAD%20Y%20FOCALIZADA%20y%20CONTEXTO%20DE%20VALIDACION.htm>.

Mastrapa, A. F. (2008). *Geostrategic importance*. [Documento en línea]. CUBAPOLIDATA. [Consultado: 30 Mayo 2011]. Disponible en: <http://cubapolidata.com/2008/12/17/geostrategic-importance/>.





Mendoza Potellá, C. y Quiroz S., R. (2006). *La energía como factor activo en la integración latinoamericana*. [Documento en línea]. Instituto Latinoamericano de Investigaciones Sociales. [Consultado: 30 Mayo 2011]. Disponible en: <http://www.ildis.org.ve/website/administrador/uploads/LaEnergiacomoFactordeIntegridadQuiroz.pdf>

Mendoza, C. (1997). *Apuntes para la Cátedra Petrolera*. UCV-Faces. Coordinación de Extensión. Número 92. Septiembre 1997. Taller de Reproducciones. Departamento de Publicaciones Faces UCV. Venezuela

Molano Cruz, G. (2007). *Actores y estructuras del interregionalismo. Unión Europea-Comunidad Andina*. *Revista Mexicana de Sociología*, Vol. 69, Núm. 4, octubre-diciembre, pp. 571-603.

Morales, J. (1998). *La Comunidad Andina y el MERCOSUR: La Integración posible*. En: Cuestiones Políticas. Maracaibo- Venezuela. Instituto de Estudios Políticos y Derecho Público de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la Universidad del Zulia. No. 20.

Mujica, M. (2000). "...Nuevas estrategias para gerenciar, una visión epistemológica...". [Artículo en línea]. *UNESR GERENCIA* 2000 V.1 N. 1. [Consultado: 30 Mayo 2011]. Disponible en: <http://diegoiibarra.ve.tripod.com/nuevos.htm>.

Múniera Uribe, P. (2010). *Hacia una axiología compleja de la organización*. *FISEC-Estrategias* Año V, Número 14, mesa 1; pp. 145-179. Facultad de Ciencias Sociales, Universidad Nacional de Lomas de Zamora.

Murillo Zamora, C. (2006). *Aproximación a los Regímenes de Integración Regional*. [Documento en línea]. Universidad Nacional de Costa Rica. [Consultado: 3 Febrero 2008]. Disponible en: http://www.reei.org/reei8/MurilloZamora_reei8_.pdf.

Naím Soto, N. N. (2004). *Alternativa Bolivariana para las Américas: Una propuesta histórico política al ALCA*. *GEOENSEÑANZA* Vol.9 (1). pp. 57-73. ISSN 1316-60-77.





- Olivet, M. (2005). *Desentrañando la Teoría del Interregionalismo: Un análisis crítico de las nuevas relaciones interregionales entre América Latina y Asia del Este*. [Documento en línea]. VI Reunión de la Red de Estudios de América Latina y el Caribe sobre Asia del Pacífico (REDEALAP); 12 y 13 de Octubre. [Consultado: 3 Febrero 2008]. Disponible en:
http://www.iadb.org/intal/aplicaciones/uploads/ponencias/Foro_REDEALAP_2005_16_Olivet1.pdf.
- Osorio González, A. M. y Díaz de Mariña, N. (2008). Aspectos teóricos emergentes de la complejidad en la gestión de las redes sociales. [Artículo en línea]. *COMPLEXUS Revista de Complejidad, Ciencia y Estética* Volumen 4 Número 2 Diciembre. [Consultado: 25 Junio 2011]. Disponible en:
<http://www.sintesis.cl/complexus/revista10/ana%20osorio.pdf>.
- Palazuelos, E. (2008). *El petróleo y el gas en la geoestrategia mundial*. Madrid: Ediciones Akal.
- PETROCARIBE. (2005). *Estatutos PETROCARIBE*. [Documento en línea]. [Consultado: 3 Febrero 2009]. Disponible en:
http://www.google.co.ve/url?sa=t&source=web&cd=4&ved=0CCsQFjAD&url=http%3A%2F%2Fwww.radiolaprimerisima.com%2Ffiles%2Fdoc%2F1198297616_Documentos%2520PETROCARIBE.doc&rct=j&q=Estatutos%20de%20PETROCARIBE&ei=T4oHTtO9Len c0QGngIXzCg&usg=AFQjCNHdcOe2nuH-BVmdItdc03xDHFxWLA&cad=rja.
- Ramírez Quintero, C. (2006). *Políticas y Geografía. Los Recursos Naturales como Factores de Integración y Dominio*. [Documento en línea]. Conferencia Estatutaria para el Ingreso como Miembro Correspondiente de la Sociedad Geográfica de Colombia. Bogotá. [Consultado: 3 Marzo 2007]. Disponible en:
http://www.sogeocol.edu.co/documentos/pol_y_geo.pdf.
- República Bolivariana de Venezuela. (1999). *Constitución de la República Bolivariana de Venezuela*. Gaceta Oficial del jueves 30 de diciembre de 1999, N° 36.860.



- República Bolivariana de Venezuela. (2001). *Ley Orgánica de Hidrocarburos*. *Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 37323 del 13 de Noviembre de 2001*. Consultado el 3 de marzo de 2007. Disponible en:
http://www.pdvsa.com/index.php?tpl=interface.sp/design/readmenu.tpl.html&newsid_obj_id=164&newsid_temas=6
- RJR News. (2007). *Caribbean states could trade goods for oil*. [Document on line]. [Consultado: 28 mayo 2011]. Disponible en: <http://www.rjrnewsonline.com/caribbean-states-could-trade-goods-oil>.
- Rodríguez, J. P. (2004). *Straits, Passages and Chokepoints: A Maritime Geostrategy of Petroleum Distribution*. [Document on line]. Department of Economics & Geography, Hofstra University, New York, USA. Third version. In press *Les Cahiers de Géographie du Québec*, special issue on maritime strategic passages. [Consultado: 19 Diciembre 2010]. Disponible en: http://www.nog.se/files/CGQ_strategicoil.pdf
- Rondón C., E. J. (2009). *Geopolítica Petrolera: Venezuela y la Integración Energética para América Latina y El Caribe*. Mecanografiado. Tesis (Magíster Scientiae). Universidad de Los Andes, Facultad de Ciencias Jurídicas, Políticas y Criminológicas, Maestría en Ciencias Políticas, Mérida.
- Rosales Ariza, G. (2005). *Geopolítica y Geoestrategia, Liderazgo y Poder · Ensayos*. [Libro en línea]. Universidad Militar Nueva Granada. Primera edición. [Consultado: 02 Julio 2011]. Disponible en:
<http://www.umng.edu.co/www/resources/revGeopol0906.pdf>.
- Santelices Cuevas, G. A. (2008). *Geoestrategia y negocios en un mundo globalizado*. [Documento en línea]. [Consultado: 28 Mayo 2011]. Disponible en:
<http://www.geodelphos.com/publicaciones/articulos/geoestrategia-y-negocios-en-un-mundo-globalizado/>.
- Santodomingo, J. (2007). *Desarrollo sustentable y sostenible: Un análisis de dos conceptos que privan en la estrategia del desarrollo global*. [Documento en línea]. estrucplan





consultora S.A. [Consultado: 03 Junio 2011]. Disponible en:
<http://www.estrucplan.com.ar/articulos/verarticulo.asp?IDArticulo=1583>.

Slater, D. (1996). Geopolítica y posmodernismo. [Revista en línea]. *Nueva Sociedad* Nro.144, Julio-Agosto, pp. 23-31 [Consultado: 25 Julio 2011]. Disponible en:
http://www.nuso.org/upload/articulos/2512_1.pdf.

UNEFA. (2008). *Epistemología de las ciencias gerenciales. El pensamiento gerencial*. [Documento en línea]. Doctorado en Ciencias Gerenciales. [Consultado: 25 Junio 2011]. Disponible en:
<http://www.orestesenlared.com.ve/Diplomado%20UNEFA/Epistemologiagerencial.ppt>.

Vallenilla Solórzano, F. R. (2006). Cultura organizacional y posmodernidad. Una aproximación al caso Venezuela. *Revista NEGOTIUM/Ciencias Gerenciales* Año 1/Nº 3/Páginas 16-39.

Vega, H. (2005). *Países andinos y geoestrategia americana*. [Documento en línea]. Registro de Propiedad Intelectual N° 151613 [Consultado: 01 Junio 2011]. Disponible en: www.fortinmapocho.com/news/photos/finaltext21.pdf.

Vicent, M. (2007). *Chávez convierte a Cuba en eje de la distribución de petróleo en el Caribe. Venezuela rehabilita en la isla una refinería paralizada desde la era soviética*. [Reportaje en línea]. Periódico El País. Sección Internacional. Versión digital. [Consultado: 17 Agosto 2008]. Disponible en: http://www.elpais.com/articulo/internacional/Chavez/convierte/Cuba/eje/distribucion/petroleo/Caribe/elpepuint/20071222elpepiint_12/Tes.

Vilachá, D., Vera Rojas, L., Puente, J. y Rivas, G. (2005). *La Complejidad en las Ciencias Administrativas y Gerenciales*. [Ensayo en línea]. [Consultado: 02 Diciembre 2010]. Disponible en: http://www.oocities.org/es/ludwigvera/sae/ensayo_la_complejidad.htm.

Villamizar, A., Montoya, H., Dávila, J., Sanabria, L. y Martínez, P. (2010). *Posición geoestratégica de Venezuela*. [Documento en línea]. [Consultado: 02 Junio 2011].





Disponible en: <http://www.plusformacion.com/Recursos/r/Posicion-geoestrategica-Venezuela>.

Wendt, A. (1999). *Social theory of international politics*. Cambridge University Press, Cambridge.

Yerkele, Y. (2010). *A critical analysis of the culture of geopolitics: The relationship between Turkey and Iran in the post 1980s*. [Abstract on line]. Thesis Doctoral. School of Oriental and African Studies. [Consultado: 27 Junio 2011]. Disponible en: <http://soas.academia.edu/yusufyerkele>.